

Le label de qualité PIDA: un véhicule du mécanisme de prestation de services (SDM) pour améliorer la préparation de projet



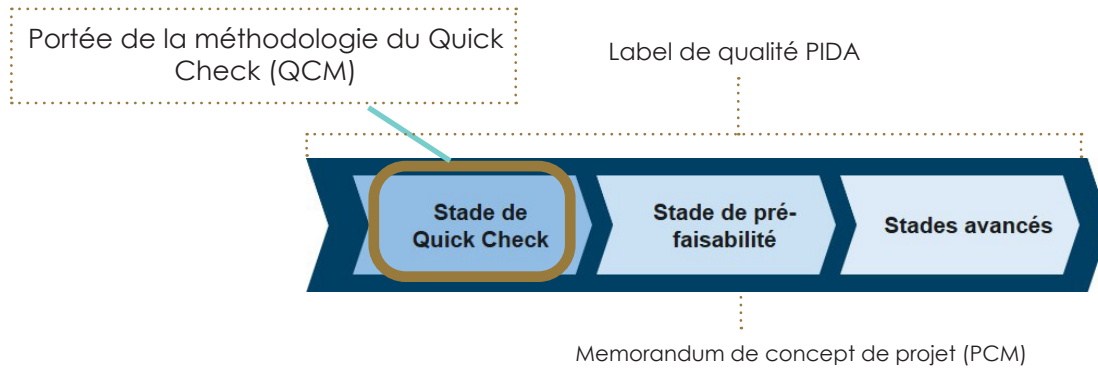
Introduction

Le label de qualité PIDA (PQL) est une reconnaissance de qualité par le mécanisme de prestation de service (SDM) de l'AUDA-NEPAD. Il est attribué aux projets qui excellent dans la préparation des projets PIDA à un stade précoce.

Le PQL est mis en œuvre à travers un processus de collaboration convenu entre les parties institutionnelles et financières. Cet objectif est atteint par plusieurs moyens: en raccourcissant la période nécessaire pour atteindre la faisabilité et les stades de faisabilité bancaire; en identifiant les goulots d'étranglement dans la préparation du projet et en conseillant les propriétaires de projets sur la manière de les éliminer; et en certifiant l'excellence dans la préparation du projet avec la reconnaissance des parties prenantes du PIDA concernées.

Le PQL exige que les projets franchissent trois stades, le premier étant la méthodologie du Quick Check (QCM):

- **Stade du Quick Check (QC) (PQL1):** un premier filtre identifiera les lacunes dans la préparation des projets et aidera les communautés économiques régionales (REC) et les États membres de l'Union africaine (MS) à structurer les informations et les connaissances sur le projet
- **Stade de pré-faisabilité (PQL2):** Identification des fonds de préparation de projet (PPF) potentiellement intéressés par le support technique de ce dernier, en fonction de leurs exigences en matière de soumission, pour aider ainsi les propriétaires à être considérés comme éligibles au financement d'études techniques
- **Stades avancés (PQL3):** faciliter le soutien au propriétaire du projet afin d'en déterminer la bancabilité et de renforcer le potentiel de clôture financière du projet



Le concept de QCM

La méthodologie du Quick Check a pour objectif de permettre au SDM (mécanisme de prestation de services) de sélectionner et d'évaluer les projets candidats soumis par les REC, les MS et les Institutions spécialisées dans le développement des infrastructures régionales (ISDIR) ou autres candidats éligibles, de manière simple et économe en ressources. La QCM permet de


- Aider les candidats à structurer les informations et les connaissances relatives au projet
- Fournir une analyse des goulots d'étranglement afin d'identifier les besoins de conseil technique qui permettront aux projets de répondre aux critères d'entrée minimaux pour prétendre à un PPF
- Déterminer les lacunes dans la préparation des projets susceptible d'alourdir et de retarder la demande de financement
- Évaluer les projets selon une approche multidimensionnelle et objective convenue avec les parties prenantes du PIDA
- Fournir aux demandeurs un Memorandum de concept de projet (PCM) qui aborde la caractérisation du projet, ses forces et ses faiblesses, pour leur permettre finalement de formuler des recommandations sur les prochaines étapes avant la communication du projet aux PPF.


Modalités d'application de la QCM


La méthodologie du Quick Check vise à évaluer la maturité du projet et du secteur auquel il appartient dans les pays concernés. De par sa conception, la méthodologie évalue la qualité des données de sorte que la participation d'experts sectoriels ne soit pas requise et que le processus d'évaluation puisse être simplifié.

La méthodologie comprend deux stades:

1. **L'éligibilité** divisée en entrée et sélection
2. **L'évaluation** qui comprend une seule étape: évaluation

Stade d'éligibilité  **Entrée** : Vérification de la conformité aux critères d'entrée de base et aux exigences en matière d'information

 **Sélection** : Vérification que le projet respecte les seuils minimaux définis pour les variables clés et identification des éléments manquants de justification du projet

Stade d'évaluation  **Évaluation** : Évaluation et comparaison des projets en fonction de composantes qualitatives, en déterminant les faiblesses et les points forts du projet à un stade précoce et en établissant une feuille de route pour accéder avec succès aux PPF

Le fait que les stades d'éligibilité et d'évaluation utilisent les mêmes composantes et la même méthode d'évaluation contribue à la simplicité et à la rapidité de la méthode (on estime qu'un projet peut être évalué dans un délai de 30 jours).

Dans un deuxième temps, et une fois les stades d'éligibilité et d'évaluation déterminés, la méthodologie du Quick Check évalue les projets transfrontaliers à travers deux prismes qui se concentrent sur le contexte stratégique et sur le projet lui-même. Chaque prisme est constitué d'un ensemble de dimensions clés, qui sont

à leur tour déterminées par l'agrégation de composantes pertinentes:

- **Prisme du contexte stratégique**

- » **Priorité régionale:** évalue l'impact et le soutien du projet au niveau régional, ainsi que son accord avec les objectifs de développement et de durabilité pour les pays africains.
- » **État de préparation du secteur:** évalue les conditions du secteur dans la région, en tenant compte de sa maturité, de son organisation et de la réglementation en vigueur.
- » **Intérêt du secteur privé:** évalue l'intérêt et la volonté du secteur privé de participer au projet.

- **Prisme du projet**

- » **Degré de préparation du projet:** évalue la maturité de l'analyse de faisabilité du projet selon toutes les perspectives pertinentes.
- » **Attractivité du PPP:** évalue la pertinence de réaliser le projet en tant que PPP, du point de vue du secteur privé, des gouvernements bénéficiaires et des PPF, à travers trois composantes différentes.

Chaque projet peut être noté pour chacune des dimensions clés. Une fois que les notes du projet ont été obtenues, le SDM élabore un memorandum de concept de projet à partager avec le candidat. Le document doit aborder la caractérisation et l'évaluation du projet, ainsi que les recommandations pour passer avec succès du stade de préparation du projet à la phase de pré-faisabilité.

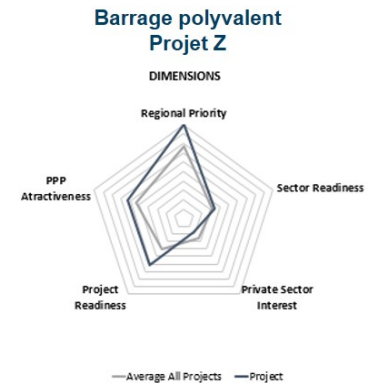
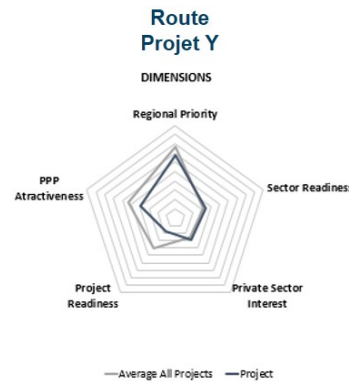
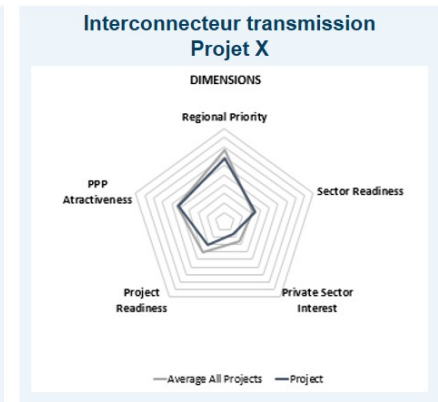
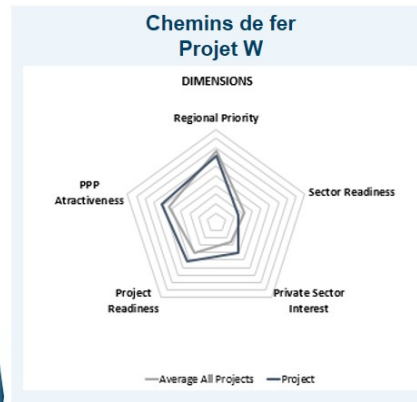
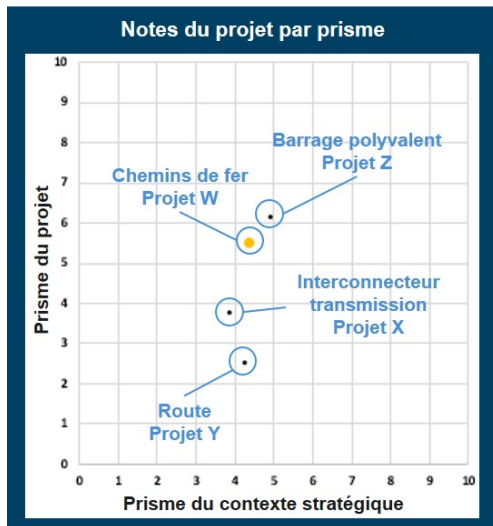
Un retour concernant le processus peut être donné au candidat à tout moment pendant l'application de la méthodologie du Quick Check. Le SDM doit aider les candidats à faire avancer les projets jugés attractifs. Ces efforts précoces dans la préparation du projet sont considérés comme la clé du succès du développement du projet et de l'accès rapide aux études de faisabilité.

Exemples d'évaluations

Au stade de l'évaluation, chaque projet, quel que soit le secteur, sera évalué au regard des différents prismes et dimensions présentés ci-dessus. Les résultats numériques seront affichés sous forme graphique afin de visualiser les faiblesses, les points forts et la comparaison de chaque projet avec les autres. La liste ci-dessous présente les critères par prisme et dimension:

		Chemins de fer Projet W	Interconnecteur transmission Projet X	Route Projet Y	Barrage polyvalent Projet Z
Poids	Note projet	4,9	3,8	3,4	5,5
50%	Prisme du contexte stratégique	4,3	3,9	4,2	4,9
30%	1. Priorité régionale	7,1	6,8	6,8	10,0
30%	1.1. Niveau d'intérêt et d'engagement politique régionaux	10	10	10	10
25%	1.2. Promotion du commerce et des investissements intrarégionaux	5	7,5	7,5	10
20%	1.3. Réduction de la pauvreté	5	0	0	10
25%	1.4. Alignement sur... les objectifs de durabilité	7,5	7,5	7,5	10
40%	2. État de préparation du secteur	2,5	3,4	3,4	3,4
30%	2.1. Cadre juridique et réglementaire du secteur	2,5	2,5	2,5	2,5
35%	2.2. Organisation du secteur	2,5	5	2,5	5
35%	2.3. Maturité du secteur	2,5	2,5	5	2,5
30%	3. Intérêt du secteur privé	4,0	1,6	2,9	1,9
35%	3.1. Intérêt des investisseurs privés	5	0	2,5	2,5
25%	3.2. Risques pays	5	2,5	0	0
40%	3.3. Accès au financement	2,5	2,5	5	2,5
50%	Prisme du projet	5,5	3,8	2,5	6,2
70%	4. Degré de préparation du projet	5,3	3,1	1,9	6,1
25%	4.1. Faisabilité technique	2,5	2,5	5	10
20%	4.2. Viabilité financière	7,5	0	0	7,5
15%	4.3. Viabilité E et S	5	0	0	5
25%	4.4. Gouvernance	5	10	2,5	2,5
15%	4.5. Identification des risques	7,5	0	0	5
30%	5. Attractivité du PPP	6,1	5,3	4,0	6,3
40%	5.1. Exigences du secteur privé	2,5	2,5	2,5	5
25%	5.2. Exigences du gouvernement bénéficiaire	10	10	5	10
35%	5.3. Exigences liées aux mécanismes de préparation de projets	7,5	5	5	5

Le produit QCM: un exemple d'analyse par sous-secteur?



À qui s'adresse la QCM ?

- **Les promoteurs du projet** peuvent bénéficier d'une aide à la structuration du projet à des stades précoces, afin de financer les étapes de faisabilité.
- **Les mécanismes de préparation de projets** peuvent améliorer la quantité et la qualité des demandes de projets grâce à des concepts plus matures et des informations mieux structurées, ce qui facilite l'évaluation des demandes et les processus de subvention.
- **Les institutions de financement** peuvent utiliser le QCM pour identifier les concepts de projets qui représentent une opportunité de financement.

Personne de contact

Si vous avez des questions concernant la méthodologie du Quick Check ou le label de qualité PIDA, n'hésitez pas à contacter M. Ibrah M. Wahabou.



Wahaboul@nepad.org | www.nepad.org | www.pida.africa